

TABLE DES MATIÈRES

ABRÉVIATIONS	7
AVERTISSEMENTS	9
INTRODUCTION	
« Qui a construit Thèbe aux sept portes ? »	11
Du pic à la plume	12
Le verrou et la clef	18
LA MISE EN OUVRAGE ADMINISTRATIVE DU CHANTIER	
« Le jeune Alexandre conquiert les Indes. Tout seul ? »	31
Se donner les moyens du projet	33
Grands moyens et bouts de chandelles	33
L'homme et la matière	41
Placer ses hommes	49
Le roi et ses agents	49
Les relais d'autorité	63
Instaurer des procédures administratives	72
La procédure administrative et ses dédales	72
Une montagne de papier	87
DES CHANTIERS SOUS CONTRAINTES	
« Quand sa flotte fut coulée, Philippe d'Espagne pleura. Personne d'autre ne pleurait ? »	103
En temps et en lieu	103
Une gestion à l'épreuve des distances	103
L'urgence d'agir	108

La course aux ressources	112
La pénurie et la rareté	112
Le délicat problème de la monnaie	118
Inévitables aléas	124
La main dans le sac	124
Les soucis du quotidien	128
Une bureaucratie dévorante	136
L'ART DE RÉSOUDRE LES PROBLÈMES	
« À chaque page une victoire »	145
Optimiser le temps et l'espace	145
Le temps du roi	145
À l'échelle d'un territoire	151
« Savoir ce qui se fait en tout »	160
Adapter les processus administratifs	167
Les processus « agiles »	167
Un édifice administratif solide	174
Faire avec et passer outre	196
Optimiser les coûts, mobiliser les ressources, économiser les moyens	196
Que justice soit faite	209
CONCLUSION	
« Autant de récits, autant de questions »	213
ANNEXE I	
Exemple de rapport (<i>memorial</i>) sur la situation des forteresses de la frontière roussillonnaise (1542)	219
ANNEXE II	
Rapport fait au roi Ferdinand II des travaux restants à faire à Salses (1503)	225
ANNEXE III	
Reddition de comptes de Gabriel Sanchez, trésorier général du roi d'Aragon, 1499 (extraits)	231

TABLE DES MATIÈRES

277

SOURCES	233
BIBLIOGRAPHIE	241
INDEX DES NOMS DE PERSONNES	267
INDEX DES THÈMES ET NOTIONS	269
TABLES DES FIGURES	273